SBIRCIA La Notizia

10/11/2026

INDUSTRIA E CAPITALE PRIVATO

Equinox rileva il 60% del Gruppo Master, famiglia alla guida

Il fondo assume la maggioranza del produttore pugliese di componenti per serramenti. La famiglia **Loperfido-Lacatena** conserva il 40% e continua a guidare l'impresa.

A Conversano il cambio di proprietà arriva mentre lo stabilimento si allarga. **Equinox IV ha rilevato il 60% del Gruppo Master**, produttore di accessori e componenti per serramenti in alluminio; la famiglia Loperfido-Lacatena mantiene il restante 40%. Michele Loperfido proseguirà come amministratore delegato con i figli Annacarla e Stefano e con la dirigenza già in carica. L'accordo comprende un programma di acquisizioni rivolto a imprese complementari per prodotti o tecnologie. La loro presenza geografica entrerà nella selezione.



L'accordo abbina una cessione di maggioranza alla continuità gestionale. Il nuovo assetto viene legato all'espansione della fabbrica e al programma di acquisizioni; la famiglia conserva responsabilità quotidiane e una quota consistente.
Il corrispettivo della compravendita non compare nelle comunicazioni diffuse dalle parti.

Sommario dei contenuti

- La maggioranza al fondo con la famiglia ancora coinvolta
- Il primo cantiere è nello stabilimento di Conversano
- Una fabbrica italiana con clienti in oltre sessanta Paesi
- Dagli stampi ai componenti finiti nello stesso gruppo
- Il solare copre il 60% dell'elettricità utilizzata
- Il piano europeo passa da imprese complementari
- Master è il secondo investimento di Equinox IV
- Chi ha seguito l'operazione

La maggioranza al fondo con la famiglia ancora coinvolta

Il nuovo assetto assegna a Equinox IV il controllo azionario. La famiglia Loperfido-Lacatena mantiene un interesse economico nell'andamento futuro attraverso la quota residua e conserva la responsabilità operativa.

Michele Loperfido resta amministratore delegato. **Annacarla e Stefano Loperfido** proseguono al suo fianco insieme alla dirigenza già presente. La continuità manageriale mantiene nell'organizzazione le conoscenze maturate nei reparti e nei rapporti commerciali.

Il primo cantiere è nello stabilimento di Conversano

Il programma industriale ha già una sede fisica: l'espansione del sito produttivo di Conversano è in corso. I lavori sono destinati ad aumentare capacità e flessibilità degli impianti; le tecnologie digitali accompagneranno lo sviluppo di segmenti più evoluti. Le comunicazioni diffuse non indicano la superficie aggiuntiva né l'importo dell'intervento. Manca anche un calendario di completamento.

Una fabbrica italiana con clienti in oltre sessanta Paesi

Fondata nel **1986**, Master conta circa **370 addetti** ed è presente in almeno **60 Paesi**. Il 60% dei ricavi arriva dall'estero. Il gruppo opera attraverso otto società e concentra la produzione in Italia.

Filiali commerciali e logistiche operano in Polonia e Costa d'Avorio. Un'altra presenza dello stesso tipo si trova negli Emirati Arabi Uniti.

Dagli stampi ai componenti finiti nello stesso gruppo

Circa il **95% dei prodotti** viene realizzato internamente. Il ciclo parte dalla progettazione degli stampi e passa per la pressofusione fino al componente finito. L'offerta supera le **25.000 referenze**, distribuite in sette famiglie.

Il catalogo comprende accessori per finestre e porte insieme ai sistemi scorrevoli. Le giunzioni d'angolo formano un'altra linea. Maniglie e componenti per facciate occupano altre linee; le soluzioni proprietarie di automazione figurano nello stesso catalogo.

Il solare copre il 60% dell'elettricità utilizzata

L'energia solare autoprodotta copre il **60% del fabbisogno elettrico complessivo** di Master. Altri investimenti in efficienza energetica sono collegati alla crescita prevista delle attività. Le parti non hanno reso pubblici gli importi né la potenza aggiuntiva.

Il piano europeo passa da imprese complementari

La crescita oltre il perimetro attuale passerà anche da acquisizioni condivise con la famiglia. Le società ricercate dovranno ampliare la gamma oppure portare competenze tecnologiche già mature. La scelta terrà conto anche della copertura geografica.
Master diventa la base di una crescita per acquisizioni nel comparto dei componenti per serramenti. L'esito ricercato dalle parti è la costruzione di un gruppo industriale europeo.

Master è il secondo investimento di Equinox IV

Equinox opera nel mid-market italiano da oltre venticinque anni. Equinox IV aveva inaugurato la propria attività nel luglio 2026 rilevando il 65% di **Project for Building**, società bergamasca attiva nel riciclo meccanico della plastica. Il fondatore Giancarlo Zanini aveva mantenuto il 35% e la direzione aziendale.
Le prime due operazioni seguono lo stesso tratto: Equinox entra con una quota di controllo e l'imprenditore conserva una partecipazione. Nel caso Master il programma di acquisizioni attribuisce al secondo investimento una dimensione europea dichiarata.

Chi ha seguito l'operazione

Equinox è stata assistita da **Alvarez & Marsal Corporate Finance** per la parte finanziaria. **Target** ha curato gli aspetti legali e **Gatti Pavesi Bianchi Ludovici** quelli fiscali.
KPMG ha svolto la due diligence finanziaria e **GEA Consulenti di Direzione** quella commerciale. Gli accertamenti ESG sono stati affidati a **Deloitte**; **ERM** ha seguito i profili ambientali e quelli legati a salute e sicurezza mentre **Marsh** ha esaminato le coperture assicurative.
La famiglia Loperfido-Lacatena ha lavorato con **ApicAll** sul versante finanziario e con **Russo De Rosa** per gli aspetti legali e fiscali. La presenza di consulenti distinti sui due fronti riflette la struttura di una cessione di maggioranza accompagnata dalla permanenza dei venditori nel capitale.

https://www.sbircialanotizia.it/articoli/2026/11/10/master-equinox-92fw5/